

PATVIRTINTA  
Klaipėdos lopšelio-darželio „Pušaitė“  
direktorius 2021 m. lapkričio 15 d.  
įsakymu Nr. V-2021/74

## KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „PUŠAITĖ“, 190434360, 2022–2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Pušaitė“ 2022–2024 metų strateginis planas (toliau – strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Pušaitė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus strateginį planą, bus užtikrinta ugdymo paslaugų kokybė, sukurta šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti, saugi ir sveika aplinka, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų tikslinges panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms atnaujinti.

Vadovaujantis 2021–2023 m. Klaipėdos miesto strateginio plano prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T2-24, 2022 m. veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. rugėjo 20 d. įsakymu Nr. ŠV1-177, Įstaiga 2022–2024 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Nuoseklus profesinis pedagogų kompetencijų tobulinimas kolegialaus bendradarbiavimo aspektu, gilinant skaitmeninio raštingumo ir informacinio turinio pritaikymo galimybes ugdymo(si) procese.

2. Mokinų pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams (vaikams) teikimo gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.

3. Duomenų analize ir įsivertinimu pagrįstos švietimo turinio ir vadybos kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atliki grupių, valgyklos, sveikatinimo centro, vandentiekio ir kanalizacijos, šildymo sistemos, elektros instaliacijos renovavimą, atnaujinti baldus, įrengti sporto ir sveikatingumo zonas vaikams lauke, atliki remontą bei apsiltinti pastato lauko sienas, įsigytį naujų informacinių komunikacių technologijų.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 27 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, pavaduotojas ugdymui, logopedas, meninio ugdymo mokytojas, 2 neformaliojo ugdymo mokytojai, 17 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio ugdymo mokytojai ir 30 nepedagoginių darbuotojų (direktorius pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, bendrosios praktikos slaugytojas-masažuotojas, sandėlininkas, kiemsargis, valytojas, 2 valgyklos darbininkai, 3 darbininkai, 4 virėjai, 11 auklėtojų padėjėjų, 3 mokytojų padėjėjai). 14 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 94% Įstaigoje dirbančių pedagogų įgiję aukštajį išsilavinimą, 7 pedagogai atestuoti vyr. auklėtojo, 8 – metodininko kvalifikacinėms kategorijoms.

### 01. TISSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymą.

Siekiant šio tiksloto, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), saugias ir sveikas vaikų ugdymo(si) sąlygas bei teikti savalaikę informacинę, konsultacинę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą ir skatinančią Įstaigos veiklos tobulinimą bei mokytojų profesinį tobulėjimą. Tenkinti Įstaigos bendruomenės poreikius, sudaryti sąlygas jų saviraiškai ir užimtumui, švietimo paslaugų prieinamumui: kokybiško pritaikyto maitinimo organizavimui alergiškiems vaikams, specialiosios pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-edukaciunuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	40	50	50	50
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	16,0	16,0	16,0	16,0

## 01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

### 01.01. Uždaviny. Sudaryti salygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### 01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykstant šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (190 ugdytiniams), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tévu įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemonė planuojamos lėšos 57 įstaigos darbuotojų (53,8 etato) darbo užmokesčiu, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms įsigytų.

#### 01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykstant šią priemonę, bus sudarytos galimybės Įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 3 pedagogams atestuotis per trejus metus.

#### 01.01.03. Priemonė. Vaikų sveikatos, saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykstant šią priemonę, bus sudarytos salygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimui, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas 4 neformaliojo vaikų švietimo programas, sveikatą stiprinančios mokyklos programą 2021–2025 m. „Pažadas sveikatai“, ilgalaikius tēstinius tarptautinius projektus: „Sveikata visus metus“, socializacijos, smurto ir patyčių prevencinę programą „Zipio draugai“, emocinio intelekto ugdymo programą „Kimochis“, projekta „Futboliukas“, „Teniso integracija mokyklose ir darželiuose“, „Vokiečių kalba su Hans Hase“, kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-edukacių ir saviraiškos renginių programas. Planuojamos lėšos (po 0,7 tūkst. Eur) kasmet 50 renginių organizavimui 2022–2024 metais, kuriuose dalyvaus apie 190 Įstaigos ugdytinių.

### 01.02. Uždaviny. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### 01.02.01. Priemonė. Kokybiško maitinimo organizavimas alergiškiems vaikams.

Vykstant šią priemonę, bus sudarytos salygos Įstaigos vaikams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, Įstaigoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų pritaikytas maitinimas, užtikrinant tam tikrų sveikatos sutrikimų (alergija, virškinimo sistemos ligos ir kt.) prevenciją, parenkant toleruojamus maisto produktus, jų gamybos būdą, konsistenciją, valgymo režimą pagal

raštišką gydytojo rekomendaciją. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugią ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2022 m. 50% mokesčio už maitinimo paslaugą lengvata bus taikoma 32 vaikams.

**01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.**

Vykstant šiai priemonė, kokybišką švietimo pagalbą vaikams, jų tėvams (globėjams, rūpintojams) teiks logopedas, visuomenės sveikatos priežiūros specialistas, bendrosios praktikos slaugytojas, Įstaigos vaiko gerovės komisija, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojai bei švietimo pagalbos institucijos, i kurias kreipiamasi. Specialioji logopedinė pagalba bus teikiama 30 Įstaigos ugdytiniams, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų. Didelių specialiųjų poreikių turintiems ugdytiniams papildomai skirta 1,5 mokytojo padėjėjo etato.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tiksloto, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo ir administracinių patalpų skaičius, vienetais	1	2	1	1
3. Atliktas lauko instaliacijos remontas	-	-	140	-
4. Įsigaityta bituminės dangos, kv. m.	-	150	-	-
5. Įsigaityta lauko žaidimų įrengimų	1	-	1	1
6. Įsigaityta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	4	1	1	1

**02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant ši uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

**02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.**

Vykstant šiai priemonė, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. Užtikrinant vaikų ir darbuotojų sveikatos bei saugumo reikalavimus, nuo 2022 iki 2024 metų bus pakeista grindų danga 2 ugdymo patalpose, panaudojant įstaigos lėšas (3,0 tūkst. Eur).

**02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.**

Siekiant išsaugoti ir palaikyti tinkamą Įstaigos išorės ir vidaus būklę, būtina nuolat atlikti įvairius remonto darbus.

Vykstant šiai priemonė, bus atlikta dalis Įstaigos pastato vidaus renovavimo darbų. 2022 metais už 2 tūkst. Eur planuojama 1 patalpos (grupė, rūbinė) remonto darbai (sienų ir lubų dažymas). 2023 ir 2024 metais planuojama atlikti 1 grupės ir 1 rūbinės remonto darbus už 4 tūkst. Eur. 2023 metais Įstaigoje planuojama atlikti lauko elektros instaliacijos remontą (4,8 tūkst. Eur).

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkos švietimo reikmėms.** Įgyvendinant ši uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

**02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.**

Vykstant šiai priemonė, bus užtikrinta estetiška, funkcionali ir saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2022 metais numatoma bitumine danga padengti 150 kv. m.

sporto aikštyną už 12,0 tūkst. Eur. 2023–2024 metais planuojama įrengti edukacines-rekreacines lauko erdves už 3,0 tūkst. Eur.

*02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.*

Vykstant šiai priemonė, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2022 metais numatoma įsigyti 1 komplektą mobilios-interaktyvios įrangos už 2,0 tūkst. Eur. 2023–2024 metais planuojama įsigyti 1 interaktyvų ekraną ir 1 sensorinį burbulų stalą už 5,0 tūkst. Eur.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2022–2024 metų strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė, 4 lapai.

Direktoriė



Daiva Šalkauskienė

SUDERINTA

Įstaigos tarybos posėdžio  
2021-10-08 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr. V5-2021/5)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. lapkričio 8 d.  
įsakymu Nr. ŠV1-227

Strateginio plano  
priedas

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „PUŠAITI“ 2022–2024 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTŲ KRITERIJŲ SUVESTITINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)									
Viekiųjų plano tikslų kodus	Uždavinio kodus	Priemonės kodus	Priemonės pozymis	Asignavimų valdytojo kodus	Finansavimo ūsaliniis	Asginavimai 2021-iesiems metais	Lėšų poreklis 2022-iesiems metais	Lėšų projektais 2023-ųjų metai lėšy	Pavadinimas
<b>01</b>	<b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymą</b>								
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Studaryti salygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę</b>						
01	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas	Direktorius	SB SB(VB) Kt.	430,6 226,2 0,5	473,5 226,8	498,8 264,7	498,8 264,7
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas	Direktorius pavaduotojai	SB SB(VB) Kt.	657,3 0,0 1,3	700,3 1,1 1,3	763,5 1,1 1,3	763,5 1,1 1,3
01	01	03	Vaikų sveikatos, saviraškos poreikių tenkimimas	Direktorius pavaduotojai					
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>02</b>	<b>Teikti papildomos paslaugos</b>						
01	02	01	Kokybiško	Direktorius	SB	7,3	8,6	8,6	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.
01	02	02							190
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Is viso uždavinui:</b>						
01	01	04	659,4	703,4	766,6	766,6			

Produktų kriterijaus									
					planas				
					2022-jeji metai				
Pavadinimas					2023-jeji metai				
Vykdytojas (skyrius / asmuo)					2024-jeji metai				
Finansavimo ūkinių projektas					2024-jeji metų lešų projektas				
Lešų porekis					Lešų porekis				
Asignavimai 2021-iesiems metais					Asignavimai 2022-iesiems metais				
Finansavimo ūkinių projektas					Finansavimo ūkinių projektas				
SB(SP)					SB(SP)				
SV(VB)					SV(VB)				
<b>Įš viso:</b>					<b>Įš viso:</b>				
Lešų porekis					Lešų porekis				
Asignavimai 2021-iesiems metais					Asignavimai 2022-iesiems metais				
Lešų porekis					Lešų porekis				
2023-jeji metų lešų projektas					2024-jeji metų lešų projektas				
2022-jeji metų lešų projektas					2024-jeji metų lešų projektas				
Pavadinimas					Pavadinimas				
Asignavimų valdytojo kodas					Asignavimų valdytojo kodas				
Priemonės pozymis					Priemonės pozymis				
Uždavinių kodas					Uždavinių kodas				
Viekių plano tikslų kodas					Priemonės kodas				
01 02 02					01 02				
Švietimo pagalbos vaikui teikimas					01 01				
maitinimo organizavimas alergiškiems vaikams					Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinka				
02 01 01					02 01 01				
Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas					Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas				
02 01 02					02 01 02				
Aplinkos renovavimas					Aplinkos renovavimas				
01 02					01 02				
Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką					Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką				
01 01 01					01 01 01				
Direktorius, direktorius pavaduotojas					Direktorius, Savivaldybės administracija				
Kt.					Kt.				
01 01 02					01 01 02				
Pakeista grindų dangų 2 ugdymo patalpose, vnt.					Pataipos, grupės ir rūbinių remonto darbai, vnt.				
01 02					01 02				
Atliktas lauko elektros instalacijos remontas, kv. m.					Atliktas lauko elektros instalacijos remontas, kv. m.				
140					140				



## FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai			
Asignavimai 2021-	iesiems metams	Lėšy poreikiis 2022-	iesiems metams
2023-ųjų metų lėšy projektais	2024-ųjų metų lėšy projektais	2023-ųjų metų lėšy projektais	2024-ųjų metų lėšy projektais
<b>SAVIVALDYBĖS LIŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>780,8</b>	<b>842,1</b>	<b>905,4</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	446,4	497,2	508,5
Apyvartos lėšų likutis <b>SB(L)</b>			
Savivaldybės biudžeto apyvarčios lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stagiui dengti <b>SB(ESA)</b>			
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>			
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(AAI)</b>			
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsittiktines paslaugas) <b>SB(SP)</b>	78,9	78,9	93,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>	255,5	266,0	303,9
Vietinės rinkliavos lėšos <b>SB(VR)</b>			
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>			
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>			
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>	6,8	3,5	10,3
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>3,5</b>	<b>10,3</b>	<b>8,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>			
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>			
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>			
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>			
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>			
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	6,8	3,5	10,3
<b>IŠ VISO:</b>	<b>787,6</b>	<b>845,6</b>	<b>915,7</b>